

# Harmonisierung und Standardisierung der Prozesse mit einem einheitlichen unternehmensweiten SAP ERP-System

■ Unternehmen  
ELOPAK

■ Branche  
Verpackungsindustrie

■ Lösung  
SAP Business Suite on HANA |  
SAP MII | ARIS



Viele Aufgaben entfallen durch die Verwendung eindeutiger Stammdaten und die Ermöglichung von Intercompany-Transaktionen zwischen Principal und Toller. Interne Fakturierung und die manuelle Anreicherung von Stammdaten in verschiedenen Systemen entfallen somit. Darüber hinaus besteht die Möglichkeit, die Produktionsprozesse auf Produkt-/Werksebene zu vergleichen. Dieser Ansatz wird viele Aufgaben hinfällig machen, die heute für die Abstimmung zwischen den verschiedenen Geschäftsbereichen und die Konsolidierung von Informationen auf Unternehmensebene notwendig sind.

– Patrick Campbell, Program Manager | Elopak



## Die Ausgangslage

Das Hauptziel war die internationale Harmonisierung und Standardisierung von End-to-End-Prozessen, um effizientes Wachstum zu ermöglichen und darüber hinaus eine Grundlage für bestehende und zukünftige digitale Geschäftsmöglichkeiten von ELOPAK zu schaffen. Ein wichtiges Element zur Verschlanung der administrativen Prozesse war die Einführung des Principal-Toller-Agent-Modells. Hierbei ist der Principal Eigentümer der Waren, welche über eine zentrale Verkaufsabteilung verkauft werden. Dieses Modell vereinfacht die Verwaltung der Warenströme, da der Eigentümer nicht wechselt, wenn die Ware an einen anderen Produktionsstandort verlagert wird.



**ELOPAK**, mit Sitz in Norwegen, ist ein internationaler Anbieter von papierbasierten Verpackungslösungen für flüssige Lebensmittel und produziert die Pure-Pak-Kartons. Darüber hinaus bietet ELOPAK eine breite Palette an hochmodernen Abfüllmaschinen für frische, ESL (Extended Shelf Life) und aseptisch abgefüllte Produkte.

**2800**  
Mitarbeiter

**11**  
Fertigungseinheiten



## Die Lösung

Elopak implementiert ein einziges unternehmensweites ERP-System. Damit wird der interne Verwaltungsaufwand reduziert und Supportfunktionen wie Stammdatenpflege, Kreditorenbuchhaltung, Prognosen zentralisiert. Querschnittsfunktionen wie Reporting, Treasury und HR arbeiten auf einer gemeinsamen Plattform.

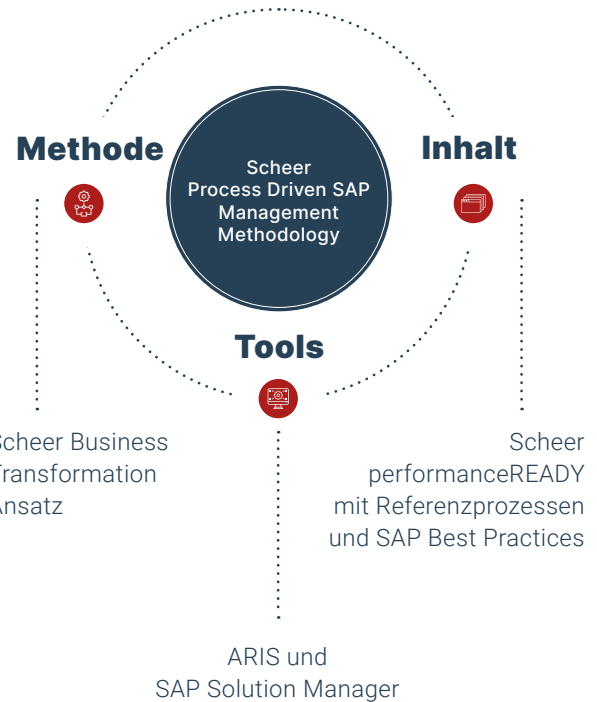
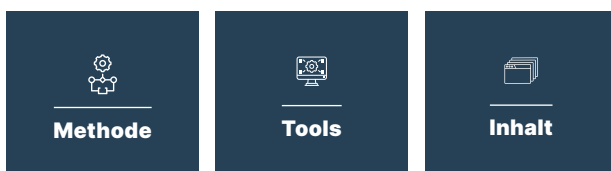
- Neueinführung der **SAP Business Suite on HANA** mit **SAP S/4HANA Finance** Funktionalitäten, **SAP SCM (APO)** und **SAP BW**
- Konzeption und Implementierung einer individuellen **MES** (Manufacturing Execution System) Lösung auf Basis von **SAP MII**
- Integration mit lokalen Anwendungen
- Neue Scannerlösung für die Lager zur Verwendung von Barcodes
- Neue Prozess-Governance auf Basis von **ARIS** in Kombination mit **SAP Solution Manager**

## Das Projekt

Scheer agierte als Integrator und Generalunternehmer und war verantwortlich für das Template-Design und den Aufbau der Lösung in SAP sowie für die Implementierung des Templates an den verschiedenen Vertriebs- und Produktionsstandorten in Europa. Scheer wurde auch mit der Projektsteuerung einschließlich Ressourcenplanung, Finanzcontrolling und Lieferantenmanagement sowie dem gesamten Programmportfolio unter Berücksichtigung der IT-Strategie der ELOPAK-Gruppe betraut.

### Der Ansatz:

Scheer verwendete seine »**Scheer Process Driven SAP Management Methodology**« mit



## Die Mehrwerte

**Ein unternehmensweites ERP-System mit konsolidierten, harmonisierten Prozessen und Strukturen in allen Ländern**

- ... reduziert den Arbeitsaufwand für interne Kontrolltätigkeiten und Korrekturen,
- ... ermöglicht ein schnelleres Reporting auf Unternehmensebene für eine bessere Entscheidungsfindung,
- ... senkt die Kosten für die interne Lieferkette,
- ... reduziert den Aufwand bei unterstützenden Geschäftsfunktionen.

### **Ein gruppenweites Template**

- ... ermöglicht das Wachstum der Gruppe durch die Beschleunigung von weltweiten Implementierungen und Rollouts.

---

### **Eine vertikale Integration vom ERP bis zur Maschinenebene**

- ... erhöht die Auslastung der Produktionskapazität und reduziert die Umrüstzeiten.

---

### **Eine schnellere und zuverlässigere Auftragskommunikation**

- ... bewirkt höhere Kundenzufriedenheit.

---

### **Ein klarer Stammdatensatz und die durchgängige Verwendung im gesamten Unternehmen**

- ... führt zu höherer Qualität in allen End-to-End-Prozessen und
- ... erleichtert die Entwicklung von smarten Produkten und Services für die digitale Transformation.

## **ÜBER SCHEER**

Die Scheer Group unterstützt als Consulting- und Software-Haus Unternehmen bei der Entwicklung neuer Businessmodelle, bei der Optimierung und Implementierung effizienter Geschäftsprozesse sowie beim verlässlichen Betrieb ihrer IT. Ein besonderer Schwerpunkt in der Entwicklung von Produkten und Dienstleistungen liegt darin, Unternehmen bei der digitalen Transformation zu begleiten.

**Sie haben noch Fragen oder möchten mit uns über konkrete Projekte sprechen?  
Kontaktieren Sie uns gerne per E-Mail oder rufen Sie uns an!**